



UNIVERSITI SAINS ISLAM MALAYSIA

جَامِعَةُ الْعُلُومِ الْإِسْلَامِيَّةِ الْمَالِيزِيَّةِ
ISLAMIC SCIENCE UNIVERSITY OF MALAYSIA

PROGRAM LATIHAN DAN PEMBANGUNAN BERSTRUKTUR STAF PENTADBIRAN UNIVERSITI SAINS ISLAM MALAYSIA

Bahagian Pembangunan Sumber Manusia
Jabatan Pendaftar, Universiti Sains Islam Malaysia

Berilmu ■ Berdisiplin ■ Bertakwa / Knowledgeable ■ Disciplined ■ Devout

Universiti Sains Islam Malaysia, Bandar Baru Nilai, 71800, Nilai, Negeri Sembilan, Malaysia



www.usim.edu.my



usimofficial



usimtv



YBhg. Dato' Muhammad Haizuan Rozali
Pendaftar

JABATAN PENDAFTAR

Encik Nasrul Hakim Ahmad
Ketua Jabatan



BAHAGIAN PEMBANGUNAN SUMBER MANUSIA



Encik Muhammad Rahmat Abdullah
Ketua Bahagian
Bahagian Pembangunan Sumber Manusia

SEKSYEN LATIHAN DAN PEMBANGUNAN



Cik Sharifah
Norabidzah Nurul Aida
Syed Saaid

- Proses Pembangunan Bakat
- Analisis Jurang Aspek Utama Latihan
- Penilaian Keberkesanan Latihan
- Program Latihan Berstruktur
- Latihan Generik, Fungsional dan Profesional

SEKSYEN KOMPETENSI DAN PELAN PENGGANTIAN



Puan Mardhati Mohd
Yunos

- Proses Plan Penggantian
- Kamus Kompetensi USIM
- Ujian Kompetensi dan UTK
- Analisis dan Profil Kelompok Bakat
- Program Intervensi Kelompok Bakat
- Program Kepimpinan Asas (LEAP) dan Kepimpinan Utama (LEAD)
- Peperiksaan Perkhidmatan

SEKSYEN PSIKOLOGI DAN KAUNSELING



Puan Nurhazreen
Mohd Nor

- Program Kaunseling dan Psikoterapi
- Ujian Psikologi dan Profil Personaliti
- Program Psikososial
- Kajian Psikologi dan Kaunseling
- Pengurusan AKRAB USIM

SEKSYEN CUTI BELAJAR



Encik Muhammad
Rahmat Abdullah

- Pengurusan SLAB / SLAI/ SK/PD
- Pengurusan Skim Cuti Belajar USIM
- LPPP / Lanjut Tempoh Pengajian
- Pelanggaran Perjanjian / Tuntutan
- Biasiswa USIM
- Keurusetiaan JKCB



KONSEP SIANA: SEBAGAI ASAS KEPADA MODEL PENGURUSAN BAKAT BERASASKAN KOMPETENSI BERINTEGRASIKAN NAQLI DAN AQLI



OUTPUT

"Berkata Yusuf: "Jadikanlah aku bendaharawan negara (Mesir); sesungguhnya aku adalah orang yang pandai menjaga, lagi berpengetahuan (hafizun 'alim)" Surah Yusof : 55

SIANA : STAF INTEGRASI AMAL NAQLI AQLI

"...sesungguhnya sebaik-baik orang yang ayah ambil bekerja ialah orang yang kuat (al-qawiy) lagi amanah (al-amin)." (Surah al-Qasas: 26)

ASAS

MODEL PENGURUSAN BAKAT BERASASKAN KOMPETENSI BERINTEGRASIKAN NAQLI DAN AQLI

1. STAF UNIVERSITI Proses Pembangunan Bakat

INPUT 1 : PEMBANGUNAN KOMPETENSI JAWATAN

15 KOMPETENSI JAWATAN	Empat (4) Kompetensi Nilai Teras USIM	Lima (5) Kompetensi Generik Skim	Enam (6) Kompetensi Fungsional Dan Teknikal
-----------------------	---------------------------------------	----------------------------------	---

INPUT 2 : PEMBANGUNAN KEPIMPINAN PENGURUSAN

18 KOMPETENSI KEPIMPINAN PENGURUSAN	Lima (5) Kompetensi Memimpin Diri	Tujuh (7) Kompetensi Memimpin Individu Lain	Enam (6) Kompetensi Memimpin Organisasi
-------------------------------------	-----------------------------------	---	---

Profiling Tools

PENILAIAN 15 KOMPETENSI JAWATAN

OUTPUT 1: KOMPETENSI

iSKOR

Sasaran Keberhasilan Operasi

OUTPUT 2: PRESTASI

BAKAT

2. KELOMPOK BAKAT Proses Pelan Penggantian

INPUT 3 : PEMBANGUNAN KEPIMPINAN UTAMA

Tiga (3) Kompetensi Keperibadian Efektif	Tiga (3) Kompetensi Keupayaan Kongnisi	Tiga (3) Kompetensi Memimpin Insan
15 KOMPETENSI KEPIMPINAN UTAMA	Tiga (3) Kompetensi Berimpak dan Mempengaruhi	Tiga (3) Kompetensi Memacu Kecemerlangan

BAKAT UTAMA

1. STRATEGIC POSITION TALENT (SPT)
2. ACADEMIA TALENT POOLS (ATP)
3. NATIONAL EMERGING TALENT (NET)
4. NATIONAL POSITION HOLDER (NPH)
5. NATIONAL TOP TALENT (NTT)
6. SUBJECT MATTER EXPERT (SME)

Profiling Tools

PENILAIAN 15 KOMPETENSI KEPIMPINAN UTAMA

OUTPUT 1: KOMPETENSI

eTALENT: Sistem Pengurusan Bakat

OUTPUT 2: BAKAT

PROSES INTERVENSI BAKAT

LAPORAN PROFILING BAKAT

PROFIL BAKAT

DAPATAN	SUMBER
Tahap Kompetensi	Input Kompetensi : KJ/KPI/KU
Profil Pengalaman	eTALENT
Tahap Prestasi	Etalent dan iSKOR
Keutuhan Personaliti IL, MTL dan PT	eTALENT (Ujian Tahap Kesiediaan)
Status Bakat dan Intervensi	Status Matrik Pencapaian 9 Kotak
Independent Benchmarker	Pengesahan Status Bakat



IMPAK

PROFESIONAL ISLAMIC

ORGANISASI BERPRESTASI TINGGI

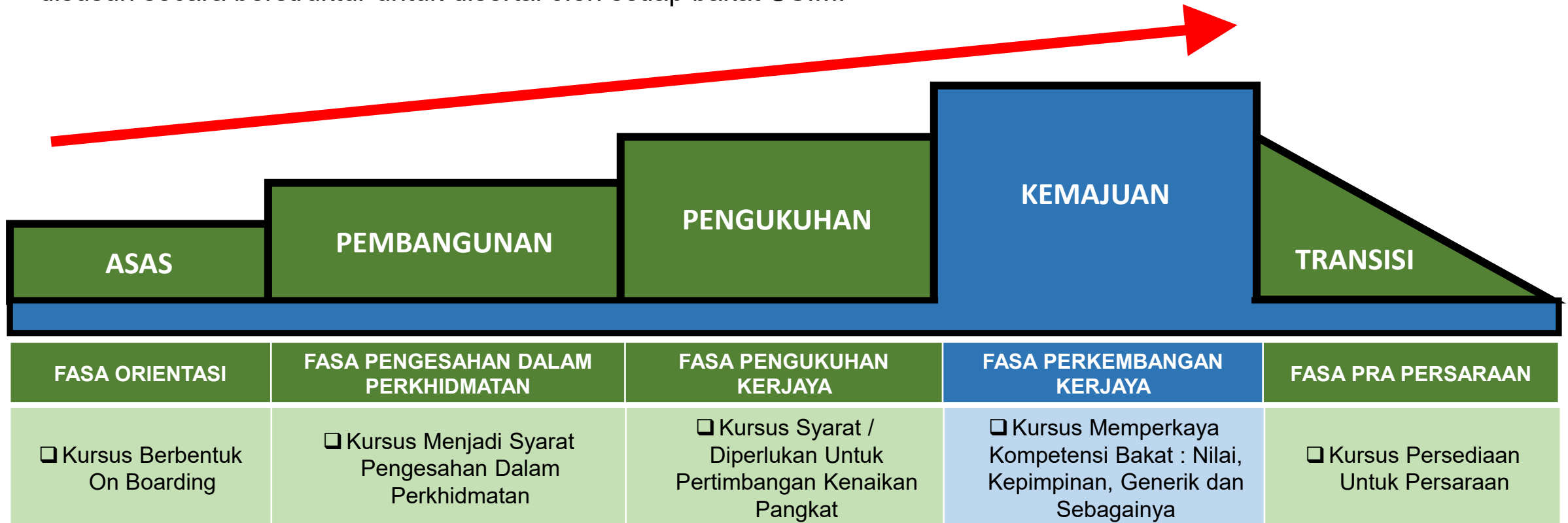
KEBERHASILAN SUMBER MANUSIA USIM BERASASKAN MODEL PENGURUSAN BAKAT BERASASKAN KOMPETENSI BERINTEGRASIKAN NAQLI DAN AQLI



MODEL STEP : LATIHAN DAN PERKEMBANGAN BAKAT USIM



- ✓ Pengurusan latihan dan pembangunan bakat USIM adalah dirangka secara holistik menerusi Program Latihan dan Pembangunan Berstruktur atau *Structured Training and Enhancement Program* (STEP).
- ✓ Menerusi program ini latihan yang dikenali pasti berupaya membangunkan bakat mengikut fasa perkhidmatan disusun secara berstruktur untuk disertai oleh setiap bakat USIM.



 NOTA : Adalah fasa yang melibatkan Program Latihan Berstruktur atau *Structured Training Program* (STEP)

SENARAI KURSUS

SKIM GURU BAHASA DAN PEGAWAI PERKHIDMATAN PENDIDIKAN

(Pelaksanaan program bil. Satu (1) hingga empat (4) ini terpakai kepada Guru Bahasa yang dilantik mulai tahun 2018 selaras dengan keputusan Mesyuarat Jawatankuasa Pembangunan Sumber Manusia (JPSM) Bil.1/2018)
hasa dan Pegawai Perkhidmatan

BIL	FASA PERLAKSANAAN	NAMA KURSUS/ LATIHAN	TEMPOH	PENGECCUALIAN	PENGANJUR
1	FASA ORIENTASI (1 TAHUN)	Sesi <i>Onboarding</i> SIANA	3 jam	Tiada	Jabatan Pendaftar
		Program <i>Onboarding</i> SIANA	12 jam	Tiada	
		Kursus <i>Grooming</i> SIANA	12 jam	Tiada	

BIL	FASA PERLAKSANAAN	NAMA KURSUS/ LATIHAN	TEMPOH	PENGECCUALIAN	PENGANJUR
2	FASA PENGESAHAN DALAM PERKHIDMATAN (1-3 TAHUN)	Program Transformasi Minda	40 jam	Berdasarkan kepada Pekeliling Perkhidmatan Bilangan 14 Tahun 2012: Program Transformasi Minda	Jabatan Pendaftar
3		Kursus Asas Pembelajaran dan Pengajaran (Berteraskan iNAQ)	35 jam	Bersandarkan keputusan Mesyuarat Jawatankuasa Pembangunan Modal Insan (JPKMI) Bil. 2/2015 pada 21 Mei 2015	

SENARAI KURSUS SKIM GURU BAHASA DAN PEGAWAI PERKHIDMATAN PENDIDIKAN

BIL	FASA PERLAKSANAAN	NAMA KURSUS/ LATIHAN	TEMPOH	CATATAN	PENGANJUR
4	FASA PENGUKUHAN KERJAYA (3-5 TAHUN)	Program Kepimpinan Berasaskan Qalbu 1	12 jam	Perlu dilengkapkan untuk kenaikan pangkat ke gred 44/48	Jabatan Pendaftar
		Program Kepimpinan Berasaskan Qalbu 2	18 jam		Jabatan Pendaftar
		Sijil Pentadbiran Universiti I	12 jam		
		Sijil Pentadbiran Universiti II	12 jam		
		Kursus Leadership, Motivation & Supervisory Development Skill	12 jam	Perlu dilengkapkan sebagai modul latihan untuk kenaikan pangkat ke gred 52/54	Jabatan Pendaftar

BIL	FASA PERLAKSANAAN	NAMA KURSUS/ LATIHAN	TEMPOH	CATATAN	PENGANJUR
5	FASA PRA PERSARAAN	Kursus Pra Persaraan	24 jam	Pilihan untuk persediaan fasa persaraan	Jabatan Pendaftar

SENARAI KURSUS KUMPULAN PENGURUSAN DAN PROFESIONAL (PENTADBIR)

Pelaksanaan program bil. Satu (1) hingga empat (4) ini terpakai kepada Staf Pentadbiran Kumpulan Pengurusan & Profesional yang dilantik mulai tahun 2018 selaras dengan keputusan Mesyuarat Jawatankuasa Pembangunan Sumber Manusia (JPSM) Bil.1/2018



BIL	FASA PERLAKSANAAN	NAMA KURSUS/ LATIHAN	TEMPOH	PENGECCUALIAN	PENGANJUR
1	FASA ORIENTASI (1 TAHUN)	Sesi <i>Onboarding</i> SIANA	3 jam	Tiada	Jabatan Pendaftar
		Program <i>Onboarding</i> SIANA	12 jam	Tiada	
		Kursus <i>Grooming</i> SIANA	12 jam	Tiada	

BIL	FASA PERLAKSANAAN	NAMA KURSUS/ LATIHAN	TEMPOH	PENGECCUALIAN	PENGANJUR
2	FASA PENGESAHAN DALAM PERKHIDMATAN (1-3 TAHUN)	Program Transformasi Minda	40 jam	Berdasarkan kepada Pekeliling Perkhidmatan Bilangan 14 Tahun 2012: Program Transformasi Minda	Jabatan Pendaftar

SENARAI KURSUS KUMPULAN PENGURUSAN DAN PROFESIONAL (PENTADBIR)



BIL	FASA PERLAKSANAAN	NAMA KURSUS/ LATIHAN	TEMPOH	CATATAN	PENGANJUR
3	FASA PENGUKUHAN KERJAYA (3-5 TAHUN)	Program Sangkutan Staf Pentadbiran	30 jam	Perlu dilengkapkan untuk kenaikan pangkat ke gred 44/48	Jabatan Pendaftar
		Program Kepimpinan Berasaskan Qalbu 1	12 jam		
		Program Kepimpinan Berasaskan Qalbu 2	18 jam		
		Sijil Pentadbiran Universiti I	12 jam		
		Sijil Pentadbiran Universiti II	12 jam		
4		Kursus Leadership, Motivation & Supervisory Development Skill	12 jam	Perlu dilengkapkan sebagai modul latihan untuk kenaikan pangkat ke gred 52/54	Jabatan Pendaftar/AKEPT
		Managing Leadership Talent for Organisational Competitiveness	12 jam		

BIL	FASA PERLAKSANAAN	NAMA KURSUS/ LATIHAN	TEMPOH	CATATAN	PENGANJUR
5	FASA PRA PERSARAAN	Kursus Pra Persaraan	24 jam	Pilihan untuk persediaan fasa persaraan	Jabatan Pendaftar

SENARAI KURSUS **KUMPULAN PELAKSANA (PENTADBIR)**

Pelaksanaan program bil. Satu(1) hingga tiga (3) ini terpakai kepada Staf Pentadbiran Kumpulan Pelaksana yang dilantik mulai tahun 2018 selaras dengan keputusan Mesyuarat Jawatankuasa Pembangunan Sumber Manusia (JPSM) Bil.1/2018.

BIL	FASA PERLAKSANAAN	NAMA KURSUS/ LATIHAN	TEMPOH	PENGECCUALIAN	PENGANJUR
1	FASA ORIENTASI (1 TAHUN)	Sesi <i>Onboarding</i> SIANA	3 jam	Tiada	Jabatan Pendaftar
		Program <i>Onboarding</i> SIANA	12 jam	Tiada	
		Kursus <i>Grooming</i> SIANA	12 jam	Tiada	

BIL	FASA PERLAKSANAAN	NAMA KURSUS/ LATIHAN	TEMPOH	PENGECCUALIAN	PENGANJUR
2	FASA PENGESAHAN DALAM PERKHIDMATAN (1-3 TAHUN)	Program Transformasi Minda	40 jam	Berdasarkan kepada Pekeliling Perkhidmatan Bilangan 14 Tahun 2012: Program Transformasi Minda	Jabatan Pendaftar

SENARAI KURSUS KUMPULAN PELAKSANA (PENTADBIR)



BIL	FASA PERLAKSANAAN	NAMA KURSUS/ LATIHAN	TEMPOH	CATATAN	PENGANJUR
3	FASA PENGUKUHAN KERJAYA (3-5 TAHUN)	Program Sangkutan Staf Pentadbiran	30 jam		
		Program Kepimpinan Berasaskan Qalbu 1	12 jam	Perlu dilengkapi sebagai modul latihan untuk kenaikan pangkat 44/48	Jabatan Pendaftar
		Program Kepimpinan Berasaskan Qalbu 2	18 jam		

BIL	FASA PERLAKSANAAN	NAMA KURSUS/ LATIHAN	TEMPOH	CATATAN	PENGANJUR
4	FASA PRA PERSARAAN	Kursus Pra Persaraan	24 jam	Pilihan untuk persediaan fasa persaraan	Jabatan Pendaftar

Nota: Setiap staf digalakkan untuk menyertai mana-mana kursus yang telah ditakwimkan oleh Jabatan Pendaftar atau Pusat Tanggungjawab (PTJ) bagi memenuhi keperluan kompetensi skim masing-masing. Sila rujuk di takwim latihan di web <https://pendaftar.usim.edu.my/>

MAKLUMAT LANJUT

Seksyen Latihan dan Pembangunan
Bahagian Pembangunan Sumber Manusia
Jabatan Pendaftar,
Universiti Sains Islam Malaysia
Emel: latihan.pembangunan@usim.edu.my

No. Tel : 06-798 8135 (Cik Sharifah)
Atau
No. Tel : 06-798 6297 (Puan Faridah)



Berilmu . Berdisiplin . Bertakwa
Knowledgeable ■ Disciplined ■ Devout

SEKIAN, والسلام