



UNIVERSITI SAINS ISLAM MALAYSIA

جامعة العلوم الإسلامية الماليزية  
ISLAMIC SCIENCE UNIVERSITY OF MALAYSIA

# PROGRAM LATIHAN DAN PEMBANGUNAN BERSTRUKTUR STAF PENTADBIRAN UNIVERSITI SAINS ISLAM MALAYSIA

Bahagian Pembangunan Sumber Manusia  
Jabatan Pendaftar, Universiti Sains Islam Malaysia

Berilmu ■ Berdisiplin ■ Bertakwa / Knowledgeable ■ Disciplined ■ Devout

Universiti Sains Islam Malaysia, Bandar Baru Nilai, 71800, Nilai, Negeri Sembilan, Malaysia



[www.usim.edu.my](http://www.usim.edu.my)



usimofficial



usimtv

# KONSEP SIANA: SEBAGAI ASAS KEPADA MODEL PENGURUSAN BAKAT BERASASKAN KOMPETENSI BERINTEGRASIKAN NAQLI DAN AQLI



## OUTPUT

"Berkata Yusuf: "Jadikanlah aku bendaharawan negara (Mesir); sesungguhnya aku adalah orang yang pandai menjaga, lagi berpengetahuan (hafizun 'alim)" Surah Yusof : 55

## SIANA : STAF INTEGRASI AMAL NAQLI AQLI

"...sesungguhnya sebaik-baik orang yang ayah ambil bekerja ialah orang yang kuat (al-qawiy) lagi amanah (al-amin)." (Surah al-Qasas: 26)

## ASAS

# MODEL PENGURUSAN BAKAT BERASASKAN KOMPETENSI BERINTEGRASIKAN NAQLI DAN AQLI

## 1. STAF UNIVERSITI Proses Pembangunan Bakat

### INPUT 1 : PEMBANGUNAN KOMPETENSI JAWATAN

<b>15 KOMPETENSI JAWATAN</b>	Empat (4) Kompetensi Nilai Teras USIM	Lima (5) Kompetensi Generik Skim	Enam (6) Kompetensi Fungsional Dan Teknikal
------------------------------	---------------------------------------	----------------------------------	---

### INPUT 2 : PEMBANGUNAN KEPIMPINAN PENGURUSAN

<b>18 KOMPETENSI KEPIMPINAN PENGURUSAN</b>	Lima (5) Kompetensi Memimpin Diri	Tujuh (7) Kompetensi Memimpin Individu Lain	Enam (6) Kompetensi Memimpin Organisasi
--	-----------------------------------	---	---

### Profiling Tools

**PENILAIAN 15 KOMPETENSI JAWATAN**

**OUTPUT 1: KOMPETENSI**

**iSKOR**  
Sasaran Keberhasilan Operasi

**OUTPUT 2: PRESTASI**

**BAKAT**

## 2. KELOMPOK BAKAT Proses Pelan Penggantian

### INPUT 3 : PEMBANGUNAN KEPIMPINAN UTAMA

Tiga (3) Kompetensi Keperibadian Efektif	Tiga (3) Kompetensi Keupayaan Kongnisi	Tiga (3) Kompetensi Memimpin Insan
<b>15 KOMPETENSI KEPIMPINAN UTAMA</b>	Tiga (3) Kompetensi Berimpak dan Mempengaruhi	Tiga (3) Kompetensi Memacu Kecemerlangan

**BAKAT UTAMA**

1. STRATEGIC POSITION TALENT (SPT)
2. ACADEMIA TALENT POOLS (ATP)
3. NATIONAL EMERGING TALENT (NET)
4. NATIONAL POSITION HOLDER (NPH)
5. NATIONAL TOP TALENT (NTT)
6. SUBJECT MATTER EXPERT (SME)

**PROSES INTERVENSI BAKAT**

**LAPORAN PROFILING BAKAT**

### PROFIL BAKAT

DAPATAN	SUMBER
Tahap Kompetensi	Input Kompetensi : KJK/PJKU
Profil Pengalaman	eTALENT
Tahap Prestasi	Etalent dan iSKOR
Keutuhan Personaliti IL, MTL dan PT	eTALENT (Ujian Tahap Kesiadaan)
Status Bakat dan Intervensi	Status Matrik Pencapaian 9 Kotak
Independent Benchmarker	Pengesahan Status Bakat

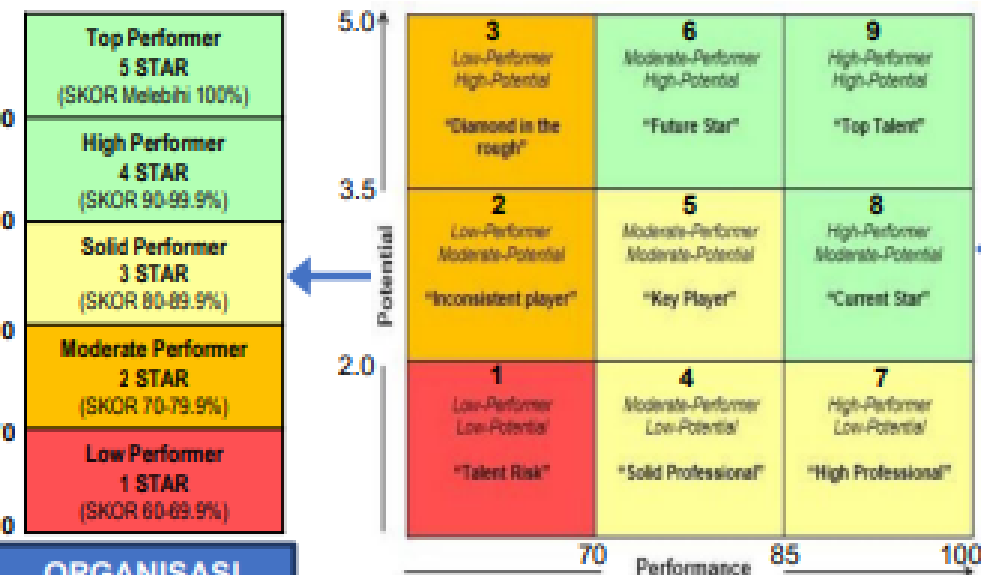
### Profiling Tools

**PENILAIAN 15 KOMPETENSI KEPIMPINAN UTAMA**

**OUTPUT 1: KOMPETENSI**

**eTALENT:**  
Sistem Pengurusan Bakat

**OUTPUT 2: BAKAT**



**IMPAK**

**PROFESIONAL ISLAMI**

**ORGANISASI BERPRESTASI TINGGI**

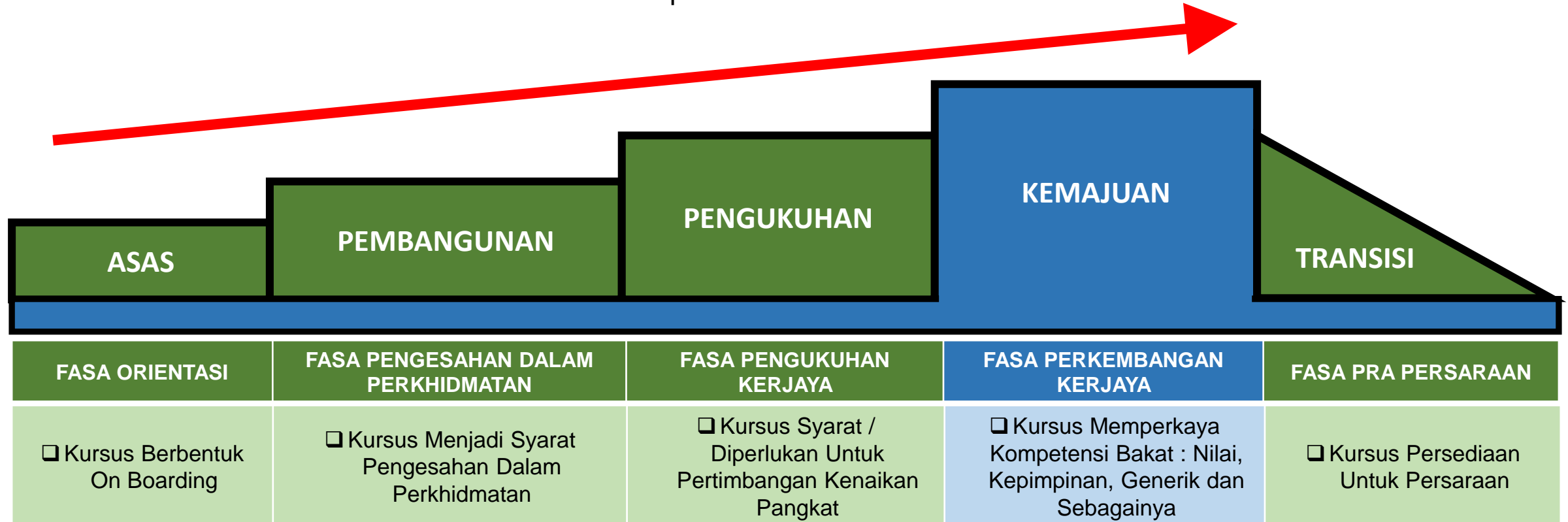
# KEBERHASILAN SUMBER MANUSIA USIM BERASASKAN MODEL PENGURUSAN BAKAT BERASASKAN KOMPETENSI BERINTEGRASIKAN NAQLI DAN AQLI



# MODEL STEP : LATIHAN DAN PERKEMBANGAN BAKAT USIM



- ✓ Pengurusan latihan dan pembangunan bakat USIM adalah dirangka secara holistik menerusi Program Latihan dan Pembangunan Berstruktur atau *Structured Training and Enhancement Program (STEP)*.
- ✓ Menerusi program ini latihan yang dikenalpasti berupaya membangunkan bakat mengikut fasa perkhidmatan disusun secara berstruktur untuk disertai oleh setiap bakat USIM.



 NOTA : Adalah fasa yang melibatkan Program Latihan Berstruktur atau *Structured Training Program (STEP)*

# SENARAI KURSUS

## SKIM GURU BAHASA DAN PEGAWAI PERKHIDMATAN PENDIDIKAN

(Pelaksanaan program bil. Satu (1) hingga empat (4) ini terpakai kepada Guru Bahasa yang dilantik mulai tahun 2018 selaras dengan keputusan Mesyuarat Jawatankuasa Pembangunan Sumber Manusia (JPSPM) Bil.1/2018) hasa dan Pegawai Perkhidmatan



BIL	FASA PERLAKSANAAN	NAMA KURSUS/ LATIHAN	TEMPOH	PENGEQUALIAN	PENGANJUR
1	<b>FASA ORIENTASI (1 TAHUN)</b>	Sesi <i>Onboarding</i> SIANA	3 jam	Tiada	Jabatan Pendaftar
		Program <i>Onboarding</i> SIANA	12 jam	Tiada	
		Kursus <i>Grooming</i> SIANA	12 jam	Tiada	

BIL	FASA PERLAKSANAAN	NAMA KURSUS/ LATIHAN	TEMPOH	PENGEQUALIAN	PENGANJUR
2	<b>FASA PENGESAHAN DALAM PERKHIDMATAN (1-3 TAHUN)</b>	Program Transformasi Minda	40 jam	Berdasarkan kepada Pekeliling Perkhidmatan Bilangan 14 Tahun 2012: Program Transformasi Minda	Jabatan Pendaftar
3		Kursus Asas Pembelajaran dan Pengajaran (Berteraskan iNAQ)	35 jam	Bersandarkan keputusan Mesyuarat Jawatankuasa Pembangunan Modal Insan (JPKMI) Bil. 2/2015 pada 21 Mei 2015	

# SENARAI KURSUS SKIM GURU BAHASA DAN PEGAWAI PERKHIDMATAN PENDIDIKAN



BIL	FASA PERLAKSANAAN	NAMA KURSUS/ LATIHAN	TEMPOH	CATATAN	PENGANJUR
4	<b>FASA PENGUKUHAN KERJAYA (3-5 TAHUN)</b>	Program Kepimpinan Berasaskan Qalbu 1	12 jam	Perlu dilengkapkan untuk kenaikan pangkat ke gred 44/48	Jabatan Pendaftar
		Program Kepimpinan Berasaskan Qalbu 2	18 jam		Jabatan Pendaftar
		Sijil Pentadbiran Universiti I	12 jam		Jabatan Pendaftar
		Sijil Pentadbiran Universiti II	12 jam		Jabatan Pendaftar
		Kursus Leadership, Motivation & Supervisory Development Skill	12 jam	Perlu dilengkapkan sebagai modul latihan untuk kenaikan pangkat ke gred 52/54	Jabatan Pendaftar

BIL	FASA PERLAKSANAAN	NAMA KURSUS/ LATIHAN	TEMPOH	CATATAN	PENGANJUR
5	<b>FASA PRA PERSARAAN</b>	Kursus Pra Persaraan	24 jam	Pilihan untuk persediaan fasa persaraan	Jabatan Pendaftar

# SENARAI KURSUS

## KUMPULAN PENGURUSAN DAN PROFESIONAL (PENTADBIR)



Pelaksanaan program bil. Satu (1) hingga empat (4) ini terpakai kepada Staf Pentadbiran Kumpulan Pengurusan & Profesional yang dilantik mulai tahun 2018 selaras dengan keputusan Mesyuarat Jawatankuasa Pembangunan Sumber Manusia (JPSM) Bil.1/2018

BIL	FASA PERLAKSANAAN	NAMA KURSUS/ LATIHAN	TEMPOH	PENGECCUALIAN	PENGANJUR
1	<b>FASA ORIENTASI (1 TAHUN)</b>	Sesi <i>Onboarding</i> SIANA	3 jam	Tiada	Jabatan Pendaftar
		Program <i>Onboarding</i> SIANA	12 jam	Tiada	
		Kursus <i>Grooming</i> SIANA	12 jam	Tiada	

BIL	FASA PERLAKSANAAN	NAMA KURSUS/ LATIHAN	TEMPOH	PENGECCUALIAN	PENGANJUR
2	<b>FASA PENGESAHAN DALAM PERKHIDMATAN (1-3 TAHUN)</b>	Program Transformasi Minda	40 jam	Berdasarkan kepada Pekeliling Perkhidmatan Bilangan 14 Tahun 2012: Program Transformasi Minda	Jabatan Pendaftar



# SENARAI KURSUS KUMPULAN PENGURUSAN DAN PROFESIONAL (PENTADBIR)



USIM

BIL	FASA PERLAKSANAAN	NAMA KURSUS/ LATIHAN	TEMPOH	CATATAN	PENGANJUR
3	<b>FASA PENGUKUHAN KERJAYA (3-5 TAHUN)</b>	Program Sangkutan Staf Pentadbiran	30 jam	Perlu dilengkapkan untuk kenaikan pangkat ke gred 44/48	Jabatan Pendaftar
		Program Kepimpinan Berasaskan Qalbu 1	12 jam		
		Program Kepimpinan Berasaskan Qalbu 2	18 jam		
		Sijil Pentadbiran Universiti I	12 jam		
		Sijil Pentadbiran Universiti II	12 jam		
4		Kursus Leadership, Motivation & Supervisory Development Skill	12 jam	Perlu dilengkapkan sebagai modul latihan untuk kenaikan pangkat ke gred 52/54	Jabatan Pendaftar/AKEPT
		Managing Leadership Talent for Organisational Competitiveness	12 jam		

BIL	FASA PERLAKSANAAN	NAMA KURSUS/ LATIHAN	TEMPOH	CATATAN	PENGANJUR
5	<b>FASA PRA PERSARAAN</b>	Kursus Pra Persaraan	24 jam	Pilihan untuk persediaan fasa persaraan	Jabatan Pendaftar

## SENARAI KURSUS KUMPULAN PELAKSANA (PENTADBIR)

Pelaksanaan program bil. Satu(1) hingga tiga (3) ini terpakai kepada Staf Pentadbiran Kumpulan Pelaksana yang dilantik mulai tahun 2018 selaras dengan keputusan Mesyuarat Jawatankuasa Pembangunan Sumber Manusia (JPSM) Bil.1/2018.

BIL	FASA PERLAKSANAAN	NAMA KURSUS/ LATIHAN	TEMPOH	PENGEQUALIAN	PENGANJUR
1	<b>FASA ORIENTASI (1 TAHUN)</b>	Sesi <i>Onboarding</i> SIANA	3 jam	Tiada	Jabatan Pendaftar
		Program <i>Onboarding</i> SIANA	12 jam	Tiada	
		Kursus <i>Grooming</i> SIANA	12 jam	Tiada	

BIL	FASA PERLAKSANAAN	NAMA KURSUS/ LATIHAN	TEMPOH	PENGEQUALIAN	PENGANJUR
2	<b>FASA PENGESAHAN DALAM PERKHIDMATAN (1-3 TAHUN)</b>	Program Transformasi Minda	40 jam	Berdasarkan kepada Pekeliling Perkhidmatan Bilangan 14 Tahun 2012: Program Transformasi Minda	Jabatan Pendaftar

## SENARAI KURSUS KUMPULAN PELAKSANA (PENTADBIR)



BIL	FASA PERLAKSANAAN	NAMA KURSUS/ LATIHAN	TEMPOH	CATATAN	PENGANJUR
3	<b>FASA PENGUKUHAN KERJAYA (3-5 TAHUN)</b>	Program Sangkutan Staf Pentadbiran	30 jam	Perlu dilengkapkan sebagai modul latihan untuk kenaikan pangkat 44/48	Jabatan Pendaftar
		Program Kepimpinan Berasaskan Qalbu 1	12 jam		
		Program Kepimpinan Berasaskan Qalbu 2	18 jam		

BIL	FASA PERLAKSANAAN	NAMA KURSUS/ LATIHAN	TEMPOH	CATATAN	PENGANJUR
4	<b>FASA PRA PERSARAAN</b>	Kursus Pra Persaraan	24 jam	Pilihan untuk persediaan fasa persaraan	Jabatan Pendaftar

**Nota:** Setiap staf digalakkan untuk menyertai mana-mana kursus yang telah ditakwimkan oleh Jabatan Pendaftar atau Pusat Tanggungjawab (PTJ) bagi memenuhi keperluan kompetensi skim masing-masing. Sila rujuk di takwim latihan di web <https://pendaftar.usim.edu.my/>

## **MAKLUMAT LANJUT**

Seksyen Latihan dan Pembangunan  
Bahagian Pembangunan Sumber Manusia  
Jabatan Pendaftar,  
Universiti Sains Islam Malaysia  
Emel : [shabidzah@usim.edu.my](mailto:shabidzah@usim.edu.my)  
No. Tel : 06-798 8135 (Cik Sharifah)

Atau

Email: [fribrahim@usim.edu.my](mailto:fribrahim@usim.edu.my)  
No. Tel : 06-798 6297 (Puan Faridah)



Berilmu . Berdisiplin . Bertakwa  
*Knowledgeable ■ Disciplined ■ Devout*

**SEKIAN,** والسلام